

แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ 2561

หลักการ

สถาบันวัคซีนแห่งชาติ (สวช.) กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้น เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการ โดยการระบุ วิเคราะห์ และติดตามความเสี่ยงที่มีอยู่ในการปฏิบัติงานทุกระดับ และนำมาปรับวิธีการทำงานให้มุ่งสู่ผลสำเร็จ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการปฏิบัติงานของ สวช. อย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

1. เพื่อให้การปฏิบัติงานของ สวช. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทำให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน หรือไม่จำเป็น ลดความเสี่ยงหรือความเสียหายด้านการเงิน หรือด้านอื่น ๆ ที่อาจมีขึ้นในสถาบัน ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของ สวช.
2. เพื่อให้มีข้อมูลและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ สร้างความมั่นใจแก่ผู้บริหารในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารและการปฏิบัติงาน และเพื่อให้บุคลากรของสถาบัน มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย เงื่อนไขสัญญาข้อตกลง ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน

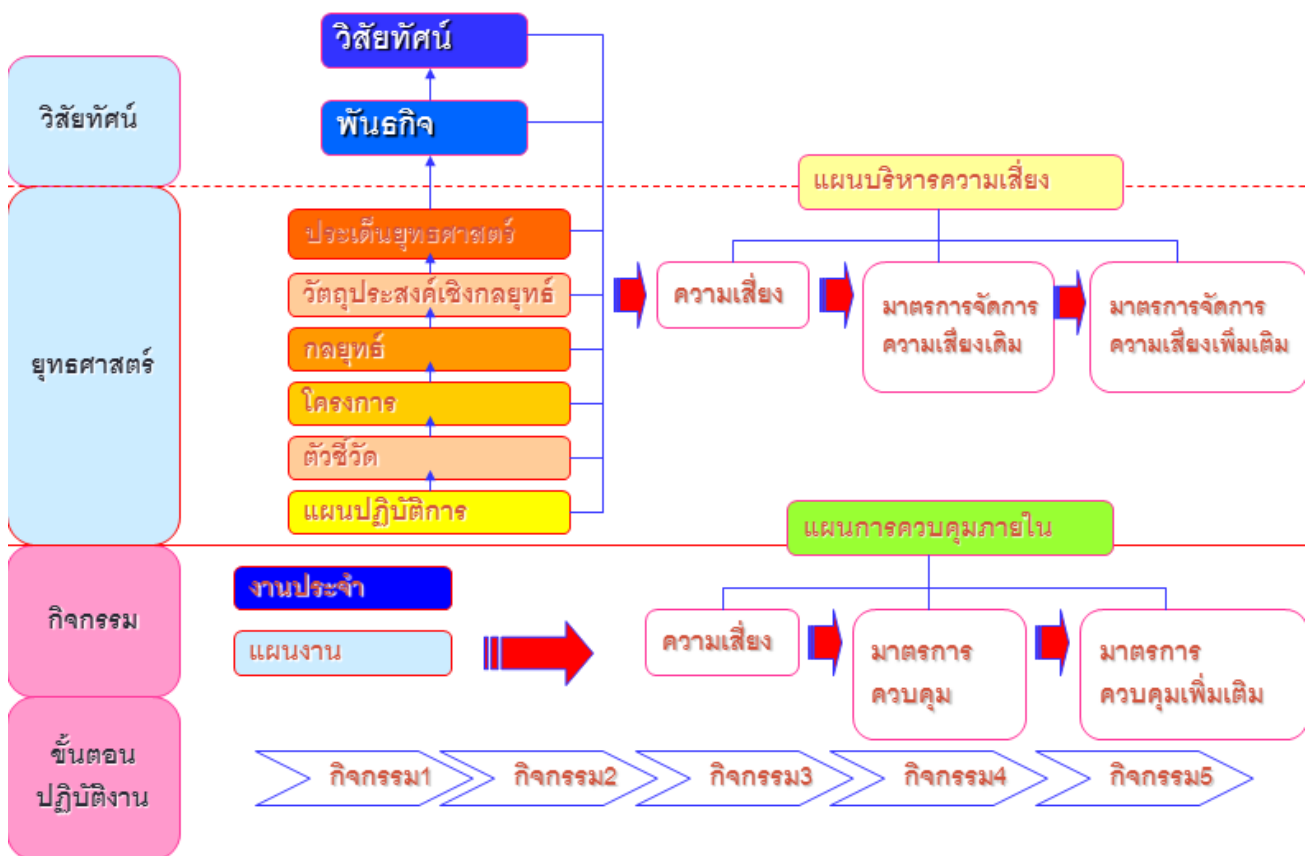
นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนและทุกระดับ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบในการสนับสนุน นำหลักการบริหารความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตของงานที่รับผิดชอบ และร่วมกันกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติของทุกหน่วยงาน โดยอาศัยโครงสร้างการจัดองค์กร นโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสม นอกจากนี้ สวช. ยังได้จัดวางระบบการควบคุมภายใน เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ซึ่งได้กำหนดโดยระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยได้รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามระเบียบข้อ 6 ของระเบียบดังกล่าวต่อสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน และคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผล

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาสหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบต่อ ก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรทั้งทางตรง และทางอ้อม ทั้งนี้ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นประกอบด้วย ด้านยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านการปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ควบคุมได้ รวมทั้งตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจ อย่างสมเหตุสมผล ในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้

การบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงกับแผนการควบคุมภายใน



การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงระดับโครงการ

พิจารณาจากปัจจัยสำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ 1) วงเงินงบประมาณที่ได้รับสนับสนุนในแต่ละโครงการ 2) ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบัน 3) ความเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีค่าคะแนนและรายละเอียดดังนี้

ปัจจัยสำคัญ	ค่าคะแนน		
	1	2	3
1. วงเงินงบประมาณที่ได้รับสนับสนุนในแต่ละโครงการ	น้อยกว่า 3 ล้านบาท	3-5 ล้านบาท	มากกว่า 5 ล้านบาท
2. ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบัน	ไม่สอดคล้อง	สอดคล้องปานกลาง	สอดคล้องมาก
3. ความเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้องน้อย	เกี่ยวข้องมาก

ส่วนที่ 3	แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2561
------------------	---

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 22-24 สิงหาคม 2560 สามารถสรุปโครงการตามแผนปฏิบัติการได้ทั้งสิ้น 23 โครงการ คัดเลือกโครงการตามเกณฑ์สำคัญ 3 ด้านดังกล่าวข้างต้น มา 11 โครงการ แล้วนำมาให้ค่าคะแนนในแต่ละด้าน นำค่าคะแนนในแต่ละด้านมาคูณกันเพื่อพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ สรุปได้ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ	การประเมิน	ค่าคะแนน
1. โครงการสนับสนุนการวิจัยพัฒนาวัคซีนเป้าหมายของประเทศ	9,090,000	3,3,3	27
2. โครงการความร่วมมือเพื่อความมั่นคงด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน	3,077,100	2,3,3	18
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้านวัคซีนอย่างครบวงจร	5,750,000	3,2,2	12
4. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการดำเนินงานภายใต้เครือข่ายด้านวัคซีน	8,186,000	3,2,2	12
5. โครงการส่งเสริมการผลิตวัคซีนในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามความก้าวหน้าโครงการวาระแห่งชาติด้านวัคซีน	1,769,700	1,3,3	9
6. โครงการสนับสนุนการจัดตั้งโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาวัคซีนของประเทศ	2,203,200	1,3,2	6
7. โครงการจัดตั้งหน่วยข้อมูลและบริหารจัดการวัคซีน	1,576,500	1,3,2	6
8. โครงการจัดทำอนุบัญญัติภายใต้พรบ. ความมั่นคงด้านวัคซีน	600,000	1,2,3	6
9. โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านวัคซีนและความมั่นคงด้านวัคซีนสู่สาธารณะ	2,487,000	1,2,2	4
10. โครงการพัฒนาศูนย์กลางการจัดการความรู้ด้านวัคซีน	1,331,000	1,1,1	1

โครงการลำดับที่ 1-5 มีค่าคะแนนมากกว่า 9 คะแนนขึ้นไป จึงพิจารณานำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม โครงการลำดับที่ 1, 3 และ 4 มีกิจกรรมหลักคือการสนับสนุนทุนวิจัยพัฒนารายวัคซีน ทุนพัฒนาบุคลากร และทุนดำเนินงาน ดังนั้น จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรวมเป็นประเด็นเดียว คือ การสนับสนุนทุนประเภทต่างๆ ของสถาบัน รายละเอียดของแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้

แผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวัคซีนแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ 2561

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
การส่งเสริมการผลิตวัคซีนอย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามความก้าวหน้าโครงการในวาระแห่งชาติด้านวัคซีน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. การวิจัยเพื่อผลิตวัคซีนสำคัญตามเป้าหมาย มีผลสำเร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด</p> <p>สาเหตุ</p> <p>1. หน่วยงานผู้รับผิดชอบไม่สามารถใช้กล้าเชื้อที่มีผลการวิจัยสนับสนุนอยู่แล้ว ต้องเสียเวลาในการค้นหา กล้าเชื้อใหม่ที่ไม่ติดปัญหาเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>2. ผู้สนับสนุนการผลิตวัคซีนและผู้วิจัยไม่สามารถตกลงกันได้ในเรื่องของเทคโนโลยีการผลิตวัคซีน</p> <p>3. ผู้จัดการโครงการไม่สามารถบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามแผน</p> <p>4. ผลการวิจัยพัฒนาวัคซีนไม่สามารถใช้เป็นข้อมูลสำคัญเพื่อขอการรับรองตามมาตรฐานที่ อย. ประกาศใช้</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>1. การผลิตวัคซีนของประเทศไม่บรรลุผลสำเร็จตามวาระแห่งชาติด้านวัคซีน และแผนยุทธศาสตร์วัคซีนแห่งชาติ</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ มีเครือข่ายการวิจัยสู่การผลิตวัคซีนในประเทศที่สามารถดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงร่วมกันได้ตามแผนอย่างน้อย 2 ชนิด ได้แก่ วัคซีนใช้สมองอักเสบเจอี และวัคซีนใช้เลือดออกเด็งกี 	<p>1. มีการประชุมเพื่อร่วมมือกันทำงานในรูปแบบของเครือข่ายการวิจัยสู่การผลิต</p> <p>2. มีการติดตามและประเมินการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>3. มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบและหน่วยงานให้การสนับสนุนทุนดำเนินงานและทุนศึกษาวิจัย</p>	<p>1. สร้างแนวร่วมจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ อย. และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ฯลฯ</p> <p>2. ประสานผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเพื่อให้ความเห็นและข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อตัดสินใจ</p> <p>3. จ้างเหมาผู้เชี่ยวชาญเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการดูแลรายวัคซีน</p> <p>4. พัฒนาเจ้าหน้าที่ของสถาบันวัคซีนแห่งชาติให้เป็นผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ เพื่อให้มีการเรียนรู้ทักษะและประสบการณ์ในการบริหารโครงการ</p>	<p>กันยายน 2561/ นส.วันอติษาม มะสามแม</p> <p>สำนักส่งเสริมและสนับสนุน เครือข่ายด้านวัคซีน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
การส่งเสริมการผลิตวัคซีนอย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามความก้าวหน้าโครงการในวาระแห่งชาติด้านวัคซีน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>2. ผลการดำเนินโครงการภายใต้วาระแห่งชาติไม่บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย</p> <p>สาเหตุ</p> <ol style="list-style-type: none"> ขาดเจ้าหน้าที่วิเคราะห์ปัญหาและเสนอผู้บริหารที่รับผิดชอบโครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการดำเนินการล่าช้าและไม่ใส่ใจในผลสำเร็จของการดำเนินงานเท่าที่ควร ขาดเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์สำหรับการดำเนินโครงการในกระบวนการผลิต การเก็บชีววัตถุที่สำคัญ เป็นต้น บุคลากรไม่เพียงพอและขาดศักยภาพในการพัฒนาต่อยอดงานวิจัยสู่การผลิต <p>ผลกระทบ</p> <p>1. ผลิตวัคซีนไม่ได้ตามแผนที่กำหนด และส่งผลกระทบต่อการทดสอบวัคซีนในคนให้เกิดความล่าช้า</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <p>มีการดำเนินงานตามแผนเพื่อแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในโครงการที่ไม่บรรลุผลสำเร็จตามเงื่อนไขอย่างน้อยร้อยละ 80</p>	<ol style="list-style-type: none"> สนับสนุนงบประมาณเพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถพัฒนาวัคซีนสู่ระดับกึ่งอุตสาหกรรม-อุตสาหกรรมได้ สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในเรื่องที่เจ้าหน้าที่ขาดศักยภาพ โดยใช้การอบรมระยะสั้น มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง 	<ol style="list-style-type: none"> แจ้งผลการประเมินความก้าวหน้าของโครงการในวาระแห่งชาติด้านวัคซีนต่อผู้บริหารของหน่วยงานที่รับผิดชอบ พร้อมเสนอแนวทางการแก้ไข โดยให้หน่วยงานเสนอแผนการแก้ไขในปี 2561 ติดตามกิจกรรมเพื่อเร่งรัดและแก้ไขปัญหาของโครงการ เพื่อให้การสนับสนุนตามความเหมาะสมในบทบาทของผู้จัดการโครงการ พัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบโครงการให้มีศักยภาพ ให้ทุนสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนางานตามความจำเป็นและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ในการดำเนินโครงการ 	<p>กันยายน 2561/ ดร.ศิริวรรณ วันศุกร์ สำนักส่งเสริมและ สนับสนุนเครือข่ายด้าน วัคซีน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
การสนับสนุนทุนประเภทต่างๆ ของสถาบัน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. ทุนวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนไม่ตรงตามยุทธศาสตร์และไม่สอดคล้องกับแผนบูรณาการงานวิจัยแห่งชาติ</p> <p>สาเหตุ</p> <p>1. ผู้รับผิดชอบไม่ได้ศึกษาแผนยุทธศาสตร์วัคซีนแห่งชาติก่อนกำหนดหัวข้อทุน</p> <p>2. ขาดการวิเคราะห์และเชื่อมโยงแผนการให้ทุนและแผนบูรณาการวิจัยของประเทศ</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>1. การสนับสนุนไม่ตรงตามเป้าหมาย ตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์วัคซีนแห่งชาติ</p> <p>2. แผนการพัฒนาวัคซีนของประเทศมีความล่าช้า</p> <p>3. ทำให้การของบประมาณเพื่อดำเนินการพัฒนาวัคซีนไม่ตรงตามเป้าหมาย</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <p>1. ทุนที่ให้การสนับสนุนมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และแผนบูรณาการงานวิจัย ร้อยละ 100</p>		<p>1. มีการจัดทำแผนการให้ทุนโดยวิเคราะห์ตามแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ของสถาบัน</p> <p>2. มีการศึกษาและวิเคราะห์แผนบูรณาการวิจัยของประเทศ</p> <p>3. การเชื่อมโยงและบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในสถาบัน เพื่อให้การจัดทำแผนเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์วัคซีนแห่งชาติ</p>	<p>กันยายน 2561/ นส.สิริพัฒน์ เจนสุริยะกุล หน่วยสนับสนุนทุน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
การสนับสนุนทุนประเภทต่างๆ ของสถาบัน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>2. ปัญหาการแบ่งปันผลประโยชน์จากการวิจัยวัคซีนเป้าหมายของประเทศที่ไม่เหมาะสม</p> <p>สาเหตุ</p> <p>1. ขาดแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและผลประโยชน์ที่เกิดจากงานวิจัยพัฒนาวัคซีน</p> <p>2. ขาดกลไกในการเจรจาต่อรองที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม</p> <p>3. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ทั้งในด้านกฎหมายและในเชิงเทคนิค</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>1. การวิจัยวัคซีนเป้าหมายของประเทศมีความล่าช้าและไม่เป็นตามแผนยุทธศาสตร์วัคซีนแห่งชาติ</p> <p>2. เกิดความขัดแย้งระหว่างหน่วยงาน</p> <p>3. ประเทศสูญเสียโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ด้านวัคซีน</p> <p>4. ประเทศสูญเสียงานวิจัยที่อาจก่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <p>1. โครงการที่ได้รับการสนับสนุนทุนมีการประเมินด้าน IP ร้อยละ 100</p>		<p>1. การจัดทำแนวทางการแบ่งปันผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากงานวิจัย</p> <p>2. การศึกษากลไกการบริหารทรัพย์สินทางปัญญาจากแหล่งต่างๆ เพื่อนำมาปรับใช้กับงานด้านวัคซีน</p> <p>3. แต่งตั้งที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านกฎหมายและการบริหารจัดการสิทธิบัตร</p> <p>4. การวิเคราะห์โครงการ และประเมินความเป็นไปได้ในการเกิดสิทธิบัตรจากงานวิจัย</p>	<p>กันยายน 2561/ นส.ใจญา สติธย์เสมากุล หน่วยสนับสนุนทุน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
ความร่วมมือเพื่อความมั่นคงด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. ไม่สามารถจัดทำ (ร่าง) รายงานผลการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน รวมถึงศักยภาพด้านการวิจัยพัฒนาวัคซีนและการสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค (AVBS) ของประเทศสมาชิกอาเซียนได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>สาเหตุ</p> <p>1. Country Experts หรือ Country Focals ไม่ตอบแบบสำรวจหรือส่งคืนตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2. จัดทำ (ร่าง) รายงานผลการสำรวจฯ เสร็จไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากมีข้อมูลเป็นจำนวนมาก</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>1. ไม่สามารถแจ้งเวียน (ร่าง) รายงานฯ แก่ประเทศสมาชิก เพื่อให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ (Feedback, inputs and concurrence) ได้</p> <p>2. ไม่สามารถตีพิมพ์รายงานผลการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน รวมถึงศักยภาพด้านการวิจัยพัฒนาวัคซีนและการสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค (AVBS) ของประเทศสมาชิกอาเซียนฉบับสมบูรณ์ (ASEAN Vaccine Baseline Survey; AVBS: Current Situation and Gap Analysis) ได้ในปี 2561</p> <p>3. ไม่มี Inputs ในการจัดทำ(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในระดับภูมิภาค</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <p>รายงานผลการศึกษาฯ ที่ได้รับความเห็นชอบจากประเทศสมาชิกอาเซียน และได้รับการตีพิมพ์</p>		<p>1. ติดตามความก้าวหน้าของการตอบแบบสำรวจจากประเทศสมาชิกผ่านทาง ASEC และ ASEAN Health Cluster ๓ Country Focal Points เป็นระยะ</p> <p>2. หาแหล่งข้อมูลอ้างอิงที่น่าเชื่อถืออื่น ๆ เพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำรายงาน เช่น การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญแต่ละประเทศ การเยี่ยมชมหรือศึกษาดูงาน รวมถึงการค้นหาข้อมูลทุติยภูมิจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์</p> <p>3. หาผู้ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำรายงาน</p> <p>4. ปรึกษาที่ปรึกษาโครงการฯ เพื่อปรับรูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสม</p>	<p>มกราคม 2561</p> <p>นายโยธิน ถนอมวัฒน์</p> <p>สำนักพัฒนานโยบายด้านวัคซีน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
ความร่วมมือเพื่อความมั่นคงด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>2. ไม่สามารถจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในภูมิภาคได้</p> <p>สาเหตุ</p> <p>1. ไม่สามารถจัดประชุมเชิงปฏิบัติการได้ตามแผน เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญแต่ละประเทศ รวมถึง resource persons จากองค์กรระหว่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้</p> <p>2. ไม่มีงบประมาณเพียงพอในการจัดประชุม เนื่องจากใช้งบประมาณค่อนข้างสูง</p> <p>3. ไม่มี Inputs ในการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในระดับภูมิภาค เนื่องจาก (ร่าง) รายงานผลการสำรวจข้อมูลพื้นฐานด้านการวิจัยพัฒนาวัคซีนและการสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค (AVBS) ของประเทศสมาชิกอาเซียนไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>1. ไม่สามารถแจ้งเวียน (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ แก่ประเทศสมาชิก เพื่อให้ความเห็นและข้อเสนอแนะได้</p> <p>2. ไม่มีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ฉบับที่ได้รับการ Adoption จากเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพระดับสูงของอาเซียน เช่น SOMHD, AHMM หรือ ASEAN Summit เพื่อใช้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน</p> <p>3. ไม่มีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ประกอบ การนำเสนอควบคู่กับ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนว่าด้วยความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีน</p> <p>4. ไม่สามารถจัดพิมพ์แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในระดับภูมิภาคได้</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <p>แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ที่ได้รับความเห็นชอบจากประเทศสมาชิกอาเซียน รวมถึงเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพของอาเซียน และได้รับการตีพิมพ์</p>		<p>1. ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่ประเทศสมาชิกทราบ ร่วมกับการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการระหว่างบุคคล</p> <p>2. จัดทำโครงการเพื่อขอสนับสนุนงบประมาณจาก ASEAN Sponsoring Bodies หรือ International partners อื่น ๆ เพิ่มเติม</p> <p>3. ประสานกับ ASEC รวมถึง ASEAN Health Cluster 3 Country Coordinators/Focal Points ในการเสนอชื่อผู้เข้าร่วมประชุม</p> <p>4. ติดตามและเร่งรัดการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในระดับภูมิภาค</p> <p>5. ผู้แทนของสถาบันฯ เข้าร่วมการประชุมเพื่อนำเสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ในเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอาเซียน</p>	<p>มีนาคม 2561</p> <p>นายโยธิน ถนอมวัฒน์</p> <p>สำนักพัฒนานโยบาย</p> <p>ด้านวัคซีน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ/ผลกระทบ	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่แล้ว	งานแผน/กิจกรรม/ มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่ต้องทำเพิ่ม	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ
ความร่วมมือเพื่อความมั่นคงด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน			
<p>ชื่อปัจจัยเสี่ยง</p> <p>3. ไม่สามารถจัดทำ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนว่าด้วยความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน พร้อมผลักดันให้ได้รับความเห็นชอบจากเวทีการประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน (ASEAN Summit) ในปี 2019</p> <p>สาเหตุ</p> <p>1. ไม่สามารถจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนว่าด้วยความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียนได้</p> <p>2. ไม่มีงบประมาณเพียงพอในการจัดประชุม เนื่องจากใช้งบประมาณค่อนข้างสูง</p> <p>3. ไม่ได้ริเริ่มเรื่องความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>4. ไม่สามารถเสนอ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนฯ เข้าสู่การพิจารณาในเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพอาเซียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (SOMHD และ AHMM) รวมถึงเวทีการประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน (ASEAN Summit)</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>ข้อริเริ่มเรื่องความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน ไม่ได้ริเริ่มเรื่องความเห็นชอบจากเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของอาเซียนและไม่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>KPI / เป้าหมาย</p> <p>ปฏิญญาอาเซียนว่าด้วยความมั่นคงและการพึ่งตนเองด้านวัคซีนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Leader's Declaration on Vaccine Security and Self-Reliance) ที่ได้รับความเห็นชอบจากเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพของอาเซียน</p>		<ol style="list-style-type: none"> ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่ประเทศสมาชิกทราบ ร่วมกับการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการระหว่างบุคคล จัดทำโครงการเพื่อรับงบประมาณสนับสนุนจาก ASEAN Sponsoring Bodies หรือ International partners อื่น ๆ เพิ่มเติม จัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ เพื่อกำหนด Timeline ที่ชัดเจนในการเสนอ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนฯ เข้าสู่การพิจารณาในเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของอาเซียน ประชุมหารือกับผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาโครงการในการจัดทำ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียน กำหนดระยะเวลาในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนฯ ที่ชัดเจน พร้อมติดตามความก้าวหน้าเป็นระยะจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนของสถาบันฯ เข้าร่วมการประชุมเพื่อนำเสนอ (ร่าง) ปฏิญญาอาเซียนฯ ในเวทีการประชุมผู้นำด้านสุขภาพต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของอาเซียน 	<p>มีนาคม 2561</p> <p>นายโยธิน ถนอมวัฒน์</p> <p>สำนักพัฒนานโยบาย</p> <p>ด้านวัคซีน</p>